



Republika e Kosovës
Republika Kosova - Republic of Kosovo
Qeveria - Vlada - Government
Ministria e Drejtësisë - Ministarstvo Pravde - Ministry of Justice

NACRT STRATEŠKOG PLANA RAZVOJA 2023-2025



Decembar 2022

Sadržaj

Spisak skraćenica	3
Izvršni rezime	5
Govor ministarke Albulene Haxhiu	7
1. Uvod	9
2. Metodologija	11
3. Pozadina	12
4. Ciljevi	16
4.1. Cilj 1 - Ministarstvo opremljeno stručnim kadrom	18
4.2. Cilj 2 - Digitalizacija MP	18
4.3. Cilj 3 - Efikasna izvršna agencija u okviru MP	18
4.4. Cilj 4 - Ministarstvo bliže javnosti	19
5. Budžetski uticaj	19
6. Specifične radnje	22

Spisak skraćenica

- AASKI – Agencija za administraciju sekvestrovane i konfiskovane imovine
- AP – Akademija pravde Kosova
- ABPK – Agencija za borbu protiv korupcije
- ABPP – Agencija za besplatnu pravnu pomoć
- EU – Evropska unija
- CEPEJ – Evropska komisija za efikasnost pravosuđa
- OBF – Odsek za budžet i finansije
- OMPS – Odeljenje za međunarodnu pravnu saradnju
- OLR – Odsek za ljudske resurse
- OSV – Odsek za koordinaciju procesa pravne zaštite i finansijske podrške potencijalno optuženih u sudskim procesima pri specijalizovanim većima
- OFOU – Odeljenje za finansije i opšte usluge
- OEIKP – Odeljenje za evropske integracije i koordinaciju politika
- OIT – Odsek za IT
- PO – Pravno Odeljenje
- ON – Odeljenje nabavke
- OSZ – Odeljenje za slobodna zanimanja
- ISM – Institut za sudsku medicinu
- SSK – Sudski savet Kosova
- TSK – Tužilački savet Kosova
- MP – Ministarstvo pravde
- SSP – Sporazum o stabilizaciji i pridruživanju
- SPR – Strateški plan razvoja
- NPSSSP – Nacionalni program za sprovođenje Sporazuma o stabilizaciji i pridruživanju
- FPSVP – Funkcionalni pregled sektora vladavine prava

CSKD - Centralni Sistem Krivičnih Dokaza

NSZNPNNNZ - Nacionalna strategija za zaštitu od nasilja u porodici i nasilja nad ženama 2022- 2026

SVP - Strategija o Vladavini Prava

KSK - Korektivna služba Kosova

PSK - Probaciona služba Kosova

SUIP - Sistem za upravljanje informacijama o predmetima

CSKE - Centralni sistem kaznene evidencije

ARS - Alternativno rešavanje sporova

Izvršni rezime

Pravosudni sistem je jedan od stubova funkcionisanja Republike Kosovo koji direktno utiče na njen ekonomski i društveni razvoj. Ministarstvo pravde, kao izvršna institucija Vlade, razvija politike i zakone u ovoj oblasti u saradnji sa drugim nezavisnim institucijama kao što su pravosuđe i tužilaštvo, koje potom vrše sprovođenje. Osim toga, Ministarstvo ima i izvršna ovlašćenja u oblastima kao što su krivične sankcije, međunarodna pravna pomoć, besplatna pravna pomoć, upravljanje sekvestrovanom i konfiskovanom imovinom, sudska medicina, slobodna zanimanja, podrška žrtvama kriminala, zastupanje javnih institucija u sudskim postupcima i arbitraže i izvršne vlasti u drugim oblastima.

Ovaj sistem je do sada konsolidovan razvojem širokog spektra politika i zakona, međutim, prema međunarodnim i domaćim izveštajima, oni se još uvek delimično sprovode i praćeni preprekama i poteškoćama, čime se narušava efikasnost pravosudnog sistema.

U cilju povećanja ove efikasnosti, Ministarstvo pravde, kao što je navedeno, ima veoma važnu ulogu, čak u nekim aspektima i odlučujuću. Stoga, ovaj dokument identifikuje potrebu za povećanjem stručnih kapaciteta Ministarstva, njegovom digitalizacijom, povećanjem efikasnosti njegovih izvršnih agencija kao što su KSK, PSK, Inspektorat Ministarstva, AASKI, ISM, Državna advokatska komora i ABPP, te za razvojem još transparentnijeg rada omogućavajući javnosti pravovremeni pristup informacijama, dokumentima i uslugama koje razvija ili pruža MP. Ova četiri pitanja su ciljevi definisani ovim Strateškim planom razvoja koji je izrađen za tri godine (2023-2025) i u smislu rešavanja konkretnih problema i identifikovanih izazova, predvideo je konkretne radnje za njihovo rešavanje i kao posledicu osnaživanje gorepomenute uloge Ministarstva.

Ovaj plan je sačinjen u nekoliko faza, što je uključivalo identifikaciju problema i izazova bilo od strane eksterne ekspertize koja se nudi Ministarstvu kroz različite izveštaje i analize, ali i iz internih izvora kroz sastanke i konsultacije, a zatim izradu i javnu konsultaciju u vezi sa Planom, čime je osigurano dalje povećanje kvaliteta. Plan uključuje njegov uticaj na budžet, kao i definisanu metodologiju praćenja i izveštavanja kako bi se osiguralo da se planirane akcije sprovode u praksi.

Što se tiče planiranih akcija, one su različite vrste, počev od restrukturiranja Ministarstva, posebnih obuka kadrova, popunjavanja upražnjenih radnih mesta, kreiranja novih baza podataka ili aplikacija, njihovog međusobnog povezivanja, pristupa Ministarstva u SUIP i CSKE, pružanje online usluga, izrada ili revizija posebnih strateških dokumenata za

izvršne agencije u sastavu Ministarstva, redizajn veb stranica, organizovanje kampanja podizanja svesti i druge specifične radnje.

Konkretno planirane aktivnosti direktno doprinose sprovođenju Plana rada Vlade od strane Ministarstva, ali i drugim specifičnim strategijama i planovima na državnom ili međuinstitucionalnom nivou koji su razvijeni i trenutno se sprovode u saradnji sa nezavisnim institucijama.

Govor ministarke Albulene Haxhiu

Poštovani saradnici u Ministarstvu pravde, drugim institucijama pravosudnog sistema, razvojni partneri, građani, žene i muškarci, Republike Kosova,

'Povratak poverenja građana u pravosudni sistem - ovo je izreka koja je motivisala naš svakodnevni rad u Ministarstvu pravde od prvih dana poverenja mandata i naših zajedničkih napora za postizanje ovog cilja. Uz vašu kontinuiranu pomoć i saradnju, uspeh smo da tokom 2021. i 2022. godine razvijemo važne politike i zakone za sistem, ekonomiju i društvo Kosova, ali takođe i da donesemo odluke od velikog značaja. Ove odluke direktno utiču na eliminisanje negativnih pojava, kao što su neprofesionalizam, nepotizam i korupcija, koje su do pre nekoliko godina u našem sistemu smatrane 'normalnim', dok su danas u opadanju.

I pored dosadašnjih rezultata, svesni smo da nam predstoji još mnogo posla na konsolidaciji pravne države u sprovođenju ustavnih vrednosti. Videći vitalnu ulogu Ministarstva pravde u započetoj reformi, neophodno je da u njoj služe pravi stručnjaci, koji povećavaju efikasnost samog Ministarstva, njegovih izvršnih agencija i na taj način obezbeđuju transparentnost i potpuni pristup u poslovima i uslugama Ministarstva, ali i svojim radom utiču na povećanje profesionalizma i efikasnosti sudstva i tužilaštva.

To bi potom rezultiralo nezavisnom istragom krivičnih dela na Kosovu, bržem rešavanjem raznih sudskih sporova, obezbeđivanjem pogodnog okruženja za ekonomski razvoj, zaštitom žrtava, ravnopravnosti polova i većom zaštitom i obezbeđenjem ljudskih prava uopšte na Kosovu.

Uspešno ministarstvo stvara uspešan pravosudni sistem. Stoga će ovaj interni Strateški razvojni plan Ministarstva, izrađen za naredne tri godine, sa tačnom identifikacijom unutrašnjih izazova i problema, jasnim ciljevima i konkretnim akcijama, otvoriti put budućnosti ka ovom uspehu.

Plan će nam takođe pomoći da stvorimo i razvijemo stručnjake, radne procese, odgovarajuće i neophodne usluge i komunikacije za unapređenje Republike Kosova ka članstvu u Evropskoj uniji, i da uspešno sarađujemo u različitim oblicima sa svim drugim zemljama regije, Evrope, SAD i šire.

Za sve ovo potrebna nam je posvećenost i saradnja svih vas, počevši od sadašnjeg osoblja Ministarstva, razvojnih partnera kojima se zahvaljujemo na podršci u pripremi ovog Plana i podrške sektora pravde uopšte, ali i nezavisnih institucija. Takođe smo zahvalni i vama kao građani Kosova koji ste nam kroz brojna obraćanja i sastanke pomogli da razumemo teškoće pravosudnog sistema Kosova.

Nadam se da nakon tri godine svi budemo ponosni sa ovim sprovedenim Planom, sa mnogo akcija, odluka i primera naših postignutih uspeha.

S poštovanjem,

Albulena Haxhiu
Ministarka pravde

1. Uvod

U okviru Vlade Republike Kosovo, Ministarstvo pravde je odgovorno za razvoj politika i zakona u oblasti pravosuđa, kao i njihovo sprovođenje u određenim oblastima. Nadležnosti Ministarstva utvrđuju se odgovarajućim zakonima, kao i na poseban način Uredbom Vlade¹, kao i Pravilnikom o unutrašnjem poslovanju Ministarstva unutrašnjih poslova.² Šest (6) odeljenja sa trinaest (13) odeljenja trenutno deluje u sastavu Ministarstva pravde, kao i tri (3) odeljenja koja su direktno odgovorna generalnom sekretaru Ministarstva pravde i dva (2) odeljenja koja su direktno odgovorna Ministarstvu pravde. Takođe, šest (6) izvršnih agencija: KSK, PSK, Inspektorat Ministarstva, AASKI, ISM i Državna advokatska komora su deo MP. Od septembra ove godine, u okviru procesa racionalizacije nezavisnih agencija, u okvir MP prešla je i Agencija za besplatnu pravnu pomoć kao izvršna agencija.



Slika 1 – Ovlašćenja Ministarstva pravde

Oblasti implementacije iz nadležnosti Ministarstva su: krivične sankcije, međunarodna pravna pomoć, besplatna pravna pomoć, upravljanje sekvestrovanom i konfiskovanom imovinom, sudska medicina, slobodna zanimanja (notar, privatni izvršitelj, posredovanje, stečajna administracija), podrška žrtvama kriminala, uključujući žrtve nasilja u porodici i trgovine ljudima, zastupanje javnih institucija u sudskim i arbitražnim postupcima, te koordinaciju procesa pravne zaštite i finansijske podrške okrivljenih lica u sudskim postupcima pri specijalizovanim odama, ali i druge srodne oblasti. Takođe, od 2023. godine planirano je da se neka ovlašćenja u vezi sa socijalnim uslugama prenesu

¹Uredba (VRK) - br. 02/2021 o oblastima administrativne odgovornosti kabineta premijera i ministarstava. 30.03.2021. Dostupno na: <https://gzk.rks-gov.net/ActDetail.aspx?ActID=39317>

²Uredba VRK-br. 31/2013 o unutrašnjoj organizaciji Ministarstva pravde. 27.12.2013. Dostupno na: <https://gzk.rks-gov.net/ActDetail.aspx?ActID=8971>. Ova Uredba je izmenjena i dopunjena Uredbom VRK-nr.12/2018. 31.07.2018. Dostupno na: <https://md.rks-gov.net/desk/inc/media/C9444161-1189-4794-AEEA-A69FD0181A19.pdf>

na Ministarstvo pravde a samim tim će se planirati aktivnosti od interesa za razvoj socijalnih usluga.

Do 2022. godine usvojen je značajan broj zakona i podzakonskih akata iz oblasti pravosuđa, kao i drugih vodiča, sa ciljem konsolidacije zakonskog okvira i efikasnosti njihove primene od strane različitih pravosudnih institucija. Uprkos tome, niz problema i izazova i dalje postoji. Planovi Ministarstva za njihovo rešavanje predstavljeni su u različitim strateškim dokumentima na nivou vlasti i šire.

Prvo, Program Vlade³ je dao prioritet oblasti pravosuđa tako što je jasno definisao viziju Vlade za nezavisno, nepristrasno, efikasno i profesionalno pravosuđe, kao i misiju jačanja ovog sistema i povećanja poverenja građana. Kao rezultat ovog Programa, odobren je Operativni strateški plan 2022-2025⁴, koji definiše strateške ciljeve i podciljeve, a zatim ih konkretizuje sa operativnim ciljevima ili aktivnostima.

Naravno, jedan od glavnih ciljeva Vlade Republike Kosovo je članstvo u EU. U tom smislu, Ministarstvo, u implementaciji SSP između Kosova i EU, ima ključnu ulogu u usklađivanju gore navedenih lokalnih politika i zakonodavstva sa pravnim tekovinama EU, ali i u napretku u pogledu njihove efikasne implementacije kao uslova za ovo članstvo. U okviru ERA II ⁵i NPSSSP 2022-2026⁶, uglavnom poglavlja 23 (Pravosuđe i osnovna prava) i 24 (Pravda, sloboda i bezbednost), predviđene su specifične aktivnosti u smislu pune implementacije SSP-a.

Navedena vizija i misija Vlade ogleda se i u Strategiji vladavine prava 2021-2026⁷ i njenom Akcionom planu 2021-2023⁸. Ova zajednička strategija sa glavnim institucijama vladavine prava kao što su SSK, TSK, AP, MUP, Policija Kosova, ABPK, AKK, ABPP, ode slobodnih profesija i drugi, sadrži glavne reforme koje se očekuju da se preduzmu u ovom sektoru. Strategija ima četiri cilja u kojima MP ima ulogu u sprovođenju reformi. U sklopu ovih ciljeva postoji niz politika i zakona koji su do sada razvijeni ili se očekuje da će biti razvijeni, dok su neki od podciljeva isključivi za MP, gde je vredno spomenuti podciljeve unapređenje izvršenja krivičnih sankcija; poboljšanje pružanja usluga slobodnih profesija; i jačanje uloge Ministarstva pravde.

³Program Vlade Republike Kosovo 2021-2025. Maj 2021. Dostupno na: <https://kryeministri.rks-gov.net/wp-content/uploads/2022/04/Programi-i-Qeverise-se-Kosoves-2021-2025.pdf>

⁴Strateški i operativni plan 2022 – 2025. Deo Ministarstva pravde - strane 21 do 23. Dostupno na: <https://kryeministri.rks-gov.net/wp-content/uploads/2022/05/RKS-PSO-2022-2025..pdf>

⁵Agenda za evropske reforme. Dostupno na: <http://mei-ks.net/sq/plani-veprimit-zbatimin>

⁶Nacionalni program za implementaciju Sporazuma o stabilizaciji i pridruživanju (NPISSP) 2022-2026. April 2022. Dostupno na: http://mei-ks.net/repository/docs/1%20PKZMSA%202022-2026_shq.pdf

⁷Strategija vladavine prava 2021-2026. Dostupno na: <https://md.rks-gov.net/desk/inc/media/6DC1CBD5-0DF1-46AE-9D1A-78C96146C7D0.pdf>

⁸Akcionni plan (2021-2023) Strategije vladavine prava. Dostupno na: <https://md.rks-gov.net/desk/inc/media/99408591-0912-4383-A109-1F0AAFC517BB.xlsx>

Druga međuinstitucionalna strategija, sa MP u vodećoj ulozi, je Nacionalna strategija za zaštitu od nasilja u porodici i nasilja nad ženama 2022-2026. i Akcioni plan 2022-2025⁹. Ova Strategija predviđa proaktivnu ulogu, ali i koordinirajuću i monitoring ulogu Ministarstva pravde u smislu prevencije i identifikovanja nasilja, unapređenja i usklađivanja javnih politika u ovoj oblasti, zatim institucionalnog jačanja za zaštitu i tretman žrtava, ali i osiguranje usluga opštih i specijalizovanih usluga podrške žrtvama.

SPR kao interni dokument Ministarstva u cilju ispunjavanja misije Vlade, usklađen je, komunicira i dalje se razvija sa ciljevima navedenih strateških i planskih dokumenata, ali i drugih strateških i planskih dokumenata koji su u izradi. kao što je Strategija za tranzicionu pravdu. Time se osigurava da reforma u oblasti pravosuđa bude potpuna i sveobuhvatna. Naravno, razvoj SPR-a se odvijao na način da, pre svega, omogućava postizanje ciljeva koji su do sada razmatrani u nacrtu Nacionalne strategije razvoja 2030.

2. Metodologija

Izrada SPR-a je prošla kroz nekoliko faza. Najpre su prikupljeni podaci i informacije iz planskih dokumenata navedenih u poglavlju 1, kao i drugih različitih izveštaja, kako međunarodnih organizacija i projekata, tako i internih za funkcionisanje Ministarstva pravde. Oni su poslužili kao osnova za identifikaciju problema, ciljeva i razvoj konkretnih aktivnosti, ali isti ne bi bili dovoljni bez prikupljanja i analize praktičnih podataka i informacija u okviru Ministarstva unutrašnjih poslova, što je urađeno u drugoj fazi razvoja SPR-a.

U okviru druge faze, članovi radne grupe za izradu SPR-a, uz podršku razvojnih projekata u okviru MP, sastali su se sa predstavnicima svake izvršne agencije, odeljenja i drugih jedinica u MP kako bi razgovarali o gorenavedenim podacima i informacijama u cilju njihove dalje konkretizacije i tačne identifikacije problema, ali i njihovih rešenja.

Treća faza je uključivala izradu prvog nacрта SPR-a od strane članova radne grupe. Uzimajući u obzir jasnoću i efikasnost u izradi nacрта, napravljena je konkretna veza između pozadine, ciljeva i specifičnih aktivnosti SPR-a. Izradom ovog prvog nacрта, u četvrtoj fazi Plan je dostavljen generalnom sekretaru MP, navedenim resorima i agencijama na njihove konkretne komentare i stavove. Plan je takođe podeljen sa ministrom kao rukovodiocem institucije i njenim kabinetom za obezbeđivanje adresiranja političkih ciljeva Vladinog programa u SPR. Na samom kraju, isti je stavljen na Vladinu platformu za javne konsultacije, kako bi se obezbedila mogućnost

⁹Nacionalna strategija zaštite od nasilja u porodici i nasilja nad ženama 2022–2026. Januar 2022. Dostupno na: <https://md.rks.gov.net/desk/inc/media/FE2B3346-A26C-449E-A903-A8290C138A0B.pdf>

uključivanja drugih zainteresiranih institucija, nevladinih organizacija i šire javnosti u SPR.

Nakon prolaska četiri faze, SPR je odobrio ministar pravde. Da bi ovaj plan bio uspešan, naravno, mora se efikasno pratiti. U tom smislu, svaka izvršna agencija, odeljenje i jedinica će svakih šest (6) meseci izveštavati o realizaciji pojedinih aktivnosti iz svoje nadležnosti. Ti izveštaji će biti poslani OEIKP-u, koji zatim priprema šestomesečni sveobuhvatni izveštaj o implementaciji SPR-a generalnom sekretaru i ministru pravde na dalju ocenu i usvajanje. Pravila, uputstva i šablone za ovo izveštavanje utvrđuje generalni sekretar MP.

S druge strane, konkretne radnje SPR-a će se revidirati na kraju svake godine (2023. i 2024), dok je za kraj 2025. godine planirano da se izvrši kompletna evaluacija SPR-a, gde će se oceniti i postignuti ciljevi definisani u Poglavlju 4.

3. Pozadina

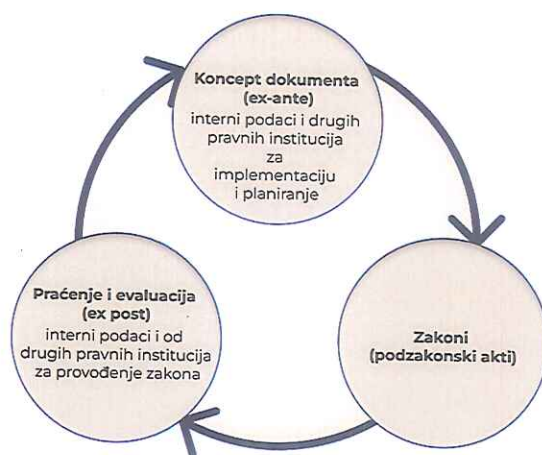
U poglavlju 1. ovog Plana razrađene su nadležnosti MP. Takođe se pominje činjenica da uprkos razvoju događaja, ostaje niz problema i izazova koji sprečavaju Ministarstvo unutrašnjih poslova da efikasno funkcioniše u sprovođenju svojih ovlašćenja i kako je to potrebno u procesu članstva Kosova u EU i sa očekivanjima opšte javnosti.

Za potrebe SPR-a, ovi izazovi i problemi se uglavnom odnose na delimično implementirane politike i zakone, zatim nedostatak stručnih kapaciteta u MP, zastareli sistem rada, prepreke u punoj implementaciji ovlašćenja od strane izvršnih organa u MP, te potreba za većim pristupom javnosti poslovima MP.

U početku, iz strateških dokumenata pomenutih u poglavlju 1, ali i iz različitih izveštaja, evidentna je potreba za povećanjem efikasnosti sprovođenja pravde. To znači podizanje kvaliteta politika i zakona, posebno primarnog zakonodavstva, koje izrađuje Ministarstvo pravde. Posebno postoji potreba za povećanjem kvaliteta kroz dve metode: 1) prvo jačanjem *ex-ante* sistema politike i donošenja zakona, što znači njihov razvoj i donošenje odluka od strane Ministarstva na osnovu podataka, i 2) drugo jačanjem *ex-post* sistema, odnosno praćenjem implementacije, kako bi donosioci odluka bili informisani o izazovima i problemima implementacije politika i zakona na strukturiran način zasnovan na dokazima. Kada govorimo o podacima, ključno je da se oni razvrstaju po polu kako bi se procenio uticaj na rodnu ravnopravnost.

Ključni deo u razvoju zakonodavstva je i usklađivanje sa zakonodavstvom EU, za šta Ministarstvo pravde mora da ima proaktivan, precizan pristup, zasnovan na istraživanju pravnih tekovina ili drugim evropskim i međunarodnim standardima, tokom izrade

relevantnih zakona i njihove implementacije. S tim u vezi, koordinaciju procesa članstva, kao i deo donatorske podrške reformama, posebno sa drugim institucijama pravosudnog sistema, treba dodatno unaprediti.



Slika 2: Ciklus razvoja politike od strane MO

Strategija vladavine prava 2021-2026. posebno je razotkrila problem ograničenih kapaciteta Ministarstva pravde za kreiranje politike na osnovu podataka i napredak u procesu evropskih integracija uopšte. Neophodan je tim specijalizovanih službenika koji su spremni za ovaj proces. Ovo je takođe naglašeno u Izveštaju EU o Kosovu, koji pominje potrebu za poboljšanjem strateškog planiranja koje zahteva više napora za stvaranje pouzdanih statističkih sistema u pravosudnom sistemu.¹⁰ Značaj statistike, izveštavanja i pravilne komunikacije biće još veći sa napredovanjem Kosova u procesu članstva u EU.

Kada je reč o izvršnim ovlastima MP, postoji potreba za njihovim povećanjem u pojedinim oblastima. Ovde možemo uzeti primer nadzora slobodnih zanimanja, u kojem MP trenutno ima ograničena ovlašćenja prema zakonu, ali i kapacitete koji onemogućavaju adekvatan nadzor u praksi.

Naravno, da bi se postigao napredak u svim oblastima, neophodni su profesionalni kapaciteti. I pored stručnog usavršavanja i dugogodišnjeg iskustva dela zaposlenih u MP, a uzimajući u obzir činjenicu da interni Poslovník MP trenutno ne odgovara praktičnim potrebama, MP bi trebalo da ima još konkretniju i dugoročniju politiku ljudskih sredstva koja obezbeđuju: 1) dalje stručno usavršavanje svih postojećih kadrova; 2) profilisanje i najveću moguću efikasnost, adekvatnu raspodelu radnih zadataka i otklanjanje preklapanja kroz nove jedinice; 3) popunjavanje upražnjenih radnih mesta u ovim i drugim jedinicama kroz meritorno zapošljavanje i 4) adekvatan transfer znanja i veština

¹⁰ Evropska komisija, Izveštaj o Kosovu 2021. Strana 21.

na novoprimljeno osoblje u Ministarstvu unutrašnjih poslova, kako bi se obezbedila institucionalna memorija.

Jedinica	Muškarci	Žene	Ukupno
Kabinet ministarke	8	7	15
Odeljenje za reviziju	3		3
Odeljenje za KPMJMFAPPQJDHS	2	3	5
Odeljenje za finansije i opšte usluge	21	18	39
Odeljenje za nadzor zakonitosti rada slobodnih zanimanja	2	1	3
Pravno odeljenje	3	8	11
Odeljenje za međunarodnu pravnu saradnju	1	3	4
Odeljenje za međunarodnu pravnu saradnju	6	4	10
Odeljenje za slobodna zanimanja	2	3	5
Odeljenje za tranziciju pravdu i podršku žrtvama zločina	6		6
KSK	1340	266	1606
PSK	27	36	63
Državna advokatska komora	3	8	11
Inspektorat Ministarstva	6	1	7
AASKI	17	7	24
ISM	38	19	57
ABPP	20	14	34
Ukupno	1506	398	1904

Slika 3 - Broj trenutno zaposlenih u MP i izvršnim agencijama u okviru MP

Iako je broj zaposlenih muškaraca i žena u MP, osim u KSK, gotovo izjednačen, potrebne su dodatne mere za povećanje broja žena na rukovodećim pozicijama jedinica u MP i izvršnim agencijama, s posebnim fokusom upravo na KSK. Takođe, potrebno je dostići zakonski propisani broj osoba sa invaliditetom zaposlenih u MP i njegovim izvršnim agencijama (1 od 50).

Interne službe i službe podrške Ministarstva pravde moraju se dodatno unaprediti. Trenutno su ljudski resursi raspoređeni između Ministarstva i izvršnih agencija, što stvara velike razlike u obimu posla i otežanu koordinaciju. Okupljanje ovih usluga na jednom mestu, na primer IT, upravljanje ljudskim resursima, budžet i finansije, nabavke, interna revizija, logistika, transport itd. omogućilo bi veću kompaktnost i efikasnost. Međutim, izvršne agencije sa velikim brojem zaposlenih, kao što je KSK, treba da imaju svoje interne službe u okviru agencije.

Poseban značaj treba dati i planiranju i adekvatnom nadzoru ugovora sa ekonomskim operaterima, kako bi roba i usluge koje se pružaju za potrebe MP bile još kvalitetnije. Takođe, potrebno je unaprediti planiranje budžeta, ali i evaluacija budžetskog uticaja politika i zakona i izveštavanje u vezi sa budžetom treba da bude što kvalitetnije. Jedinica za ljudske resurse treba da preuzme ulogu u planiranju obuke i potreban je program uvođenja za novo osoblje MP.

Naravno, ljudski faktor je ključan za instituciju, ali i sredstva za rad utiču na efikasnost rada osoblja. Uzimajući u obzir razvoj digitalizacije, utisci koji su zatim potvrđeni i kroz podatke su da je digitalizacija u radu MP još u početnoj fazi.

Trenutno ne postoje IT alati dizajnirani da olakšaju donošenje odluka u MP, a postoji desetak baza podataka različitih jedinica unutar MP koje služe za podršku administrativnim procedurama, ali koje imaju potrebu za unapređenjem i povezivanjem, uključujući i sa drugim institucijama.

Stoga je neophodno da se napredak u pogledu digitalizacije odvija u tri pravca: 1) digitalizacija usluga koje nudi MP; 2) međusobno povezivanje različitih baza podataka – trenutno desetak (10) takvih; i 3) kreiranje novih baza podataka ili aplikacija; sve to u službi efikasnosti rada ali i lakšeg pristupa javnosti MP-u, deo koji će biti razrađen u nastavku.

Takođe vredi napomenuti da u organizacionom i tehničkom aspektu napora ka digitalizaciji, IT osoblje, oprema, budžet i investicije nisu objedinjeni, planirani, vođeni i kontrolisani na jednom mestu, već su raspoređeni među odeljenjima i izvršnim agencijama MP, slično ostalim uslugama.

Efikasno pružanje usluga i informacija zainteresovanim stranama i široj javnosti je još jedan ključni prioritet za MP. MP bi trebalo da bude bliže javnosti pružanjem informacija o internim uslugama koje se odnose na pružanje besplatne pravne pomoći, sertifikovanje, licenciranje i nadzor slobodnih profesija, organizaciju pravosudnog ispita, odštetu za žrtve zločina itd, ili čak one koje se odnose na pravosudni sistem generalno, koje se odnose na postupke koje su razvile druge institucije u vezi sa sudskim postupcima, kao što su prava stranaka u ovim postupcima, zaštita žrtava i drugo. Pristup javnim evidencijama MP i javnim dokumentima uopšte koje razvija i održava MP takođe je od fundamentalnog značaja.

Pored obezbeđivanja dokumenata i informacija, promociju politika i mogućnosti MP za građane, posebno u temama kao što je alternativno rešavanje sporova, treba dodatno osnažiti u saradnji sa drugim institucijama pravosudnog sistema. Javnost bi stoga trebala biti što je više moguće upoznata sa ovim mogućnostima. Naravno, veb stranice Ministarstva i drugih izvršnih agencija treba unaprediti i ažurirati u tom pravcu. Ali

naravno za sve ovo, MP treba da ima strateški pristup organizaciji ljudskih resursa, budžetskim kapacitetima i koordinaciji podrške međunarodnih partnera.

Svi ovi gore predstavljeni izazovi se odnose i na funkcionisanje izvršnih agencija u okviru MP. Što se tiče izvršenja krivičnih sankcija, novi je zamah donošenjem novog Zakona u ovoj oblasti, kao i posebnih zakona za KSK i PSK. Za adekvatnu implementaciju ovih zakona, obe organizacije moraju da razviju svoje strateško planiranje institucionalnog razvoja, koje se odnosi na prvo međusobnu saradnju, adekvatnu raspodelu osoblja, zatim transparentnost, saradnju sa drugim relevantnim institucijama, koordinaciju sa donatorima i drugo. Inspektorat za nadzor nad radom kazнено-popravnih ustanova i regionalne uprave za probaciju takođe treba da unapredi planiranje i kapacitete za efikasnu implementaciju navedenih zakona.

Što se tiče AASKI, postoje ograničenja u adekvatnom sprovođenju mandata koji podrazumeva korišćenje konfiskovane nepokretnosti za javni interes. U tu svrhu Ministarstvo je u procesu izmene relevantne zakonske regulative koja, između ostalog, ima za cilj osnivanje Fonda za konfiskaciju. Osim toga, plan je da se revidiraju relevantni podzakonski akti i standardne operativne procedure. Baza podataka AASKI-a treba da se unapredi i poveže sa drugim bazama podataka pravosudnih institucija. Naravno, u cilju adekvatnog upravljanja pomenutim fondom i pune implementacije mandata, AASKI mora da ima interne strategije koje podižu nivo strateškog razvoja institucije.

ISM takođe treba da revidira svoju internu strategiju analizom i rešavanjem izazova sa pravnim okvirom, bezbednosnim uslovima na radu, kao i omogućavanjem akreditacije radnih procesa. Reviziju interne strategije takođe treba da uradi ABPP kako bi se odrazile najnovije institucionalne promene i postigao cilj proširenja besplatne pravne pomoći na čitavu teritoriju Kosova i na ugrožene grupe.

Konačno, identifikovana je potreba za povećanjem broja državnih advokata za upravljanje velikim brojem predmeta koje Državna advokatska komora ima u ulozi predstavljanja javnih institucija. Posebno u oblasti arbitraže treba podizati kapacitete postojećih državnih advokata, ali i u smislu specijalizacije novih advokata koji se angažuju.

4. Ciljevi

U programu upravljanja i strateškom operativnom planu MP 2021-2025, u skladu sa svojim mandatom i misijom, MP je definisalo 5 glavnih strateških ciljeva (glavnih ciljeva), koji se odnose na unapređenje integriteta pravosudnih institucija i reformu krivičnog i građanskog prava, rešavanje ratnih zločina, nasilja u porodici i nad ženama, kao i digitalizacije pravosudnih usluga.

Unapređenje integriteta pravosudnih institucija kroz proveru i druge mehanizme

U cilju unapređenja integriteta pravosudnih institucija i povećanja poverenja građana u pravosudni sistem, Ministarstvo pravde je kao prvi strateški cilj postavilo „Unapređenje integriteta pravosudnih institucija kroz proveru i druge mehanizme“. Preduzet je niz radnji na realizaciji ovakvog cilja i u saradnji sa drugim relevantnim institucijama Ministarstvo pravde će se angažovati i doprineti zaokruživanju potrebnog zakonskog okvira za realizaciju procesa provere.

Reforma sistema krivičnog, građanskog i upravnog pravosuđa

Kroz izradu i promenu politika u oblasti krivičnog, građanskog i upravnog pravosuđa, usmerena je reforma krivičnog, građanskog i upravnog pravosuđa.

Bavljenje zločinima počinjenim na Kosovu i vrednostima zaštićenim međunarodnim pravom

U cilju rešavanja teških kršenja ljudskih prava, ratnih zločina i zločina protiv čovečnosti, MP je predvidelo razvoj politika koje će, između ostalog, uticati na povećanje profesionalnih kapaciteta Specijalnog tužilaštva, zatim je predvidelo stvaranje Instituta za zločine počinjene tokom rata na Kosovu, kao i razvoj politike za tranzicionu pravdu, koja uključuje pravni okvir za nestala lica.

Unapređenje usluga slobodnih advokatskih profesija i digitalizacija pravosudnog sistema

Unapređenje usluga slobodnih advokatskih profesija kao još jedan strateški cilj će se vršiti kroz podizanje stručnih i ljudskih kapaciteta za slobodna zanimanja. Nakon utvrđivanja potrebe za digitalizacijom u pravosudnom sistemu, preduzete su i nastaviće se sa konkretnim akcijama u cilju digitalizacije, koja, između ostalog, ima za cilj pružanje efikasnih usluga građanima.

Prevenција i rešavanje rodno zasnovanog nasilja u porodici nad ženama

U okviru petog cilja, pored dosadašnjih konkretnih radnji, Ministarstvo pravde će se angažovati i na razvoju politika borbe protiv nasilja, funkcionalizaciji mehanizama za borbu protiv nasilja, kao i podizanju svesti javnosti u njegovoj prevenciji.

U skladu sa takvim strateškim ciljevima, a takođe i na osnovu problema i izazova identifikovanih u Poglavlju 3 ovog plana, u ovom planu su kreirana četiri interna cilja MP. Takođe, oni su u skladu sa misijom Vlade i zasnovani su na SMART metodologiji, odnosno specifični su, merljivi, ostvarivi, stvarni i vremenski ograničeni. U sledećoj tabeli prikazana su četiri cilja Ministarstva koji se nameravaju ostvariti do 2025. godine.



Slika 4 - Interni ciljevi MP

4.1. Cilj 1 - Ministarstvo opremljeno stručnim kadrom

Restrukturiranje MP, praćeno popunjavanjem svih upražnjenih pozicija, profilisanjem i brojem posebnih obuka za osoblje MP, biće pokazatelji za postizanje Cilja 1, ali naravno i jaćanje kapaciteta zaposlenih u MP mođe da se oceni i prema napretku postignutom u drugim ciljevima. Ovde je posebno merni faktor ostvarenje realizacije ovde planiranih aktivnosti, Planom rada Vlade i drugim srodnim programima, koji se ogledaju i u dve glavne strategije Ministarstva, onoj za vladavinu prava i onoj za zaštitu od nasilja u porodici i nasilja nad ženama.

Cilj restrukturiranja MP je praktična i adekvatna podela službi na odeljenja i odseke, tako da svako odeljenje i odsek poveća učinak.

4.2. Cilj 2 - Digitalizacija MP

Što se tiće Cilja 2, oceniće se povećanje broja digitalizovanih usluga koji je trenutno nula, zatim broj međusobno povezanih baza podataka, kao i broj kreiranja novih baza podataka i aplikacija od sada do 2025. Naravno, prilikom završne evaluacije SPR, to će pratiti evaluacija za adekvatno funkcionisanje ovih usluga i baza podataka.

4.3. Cilj 3 - Efikasna izvršna agencija u okviru MP

Pošto će skoro sve izvršne agencije u okviru MP razvijati ili revidirati svoje interne strategije, merenje ostvarenja Cilja 3 će se vršiti na osnovu podataka dobijenih u tim strategijama. Što se tiće Državne advokatske komore, cilj je da se do 2025. godine broj dobijenih sporova poveća za 25%.

4.4. Cilj 4 - Ministarstvo bliže javnosti

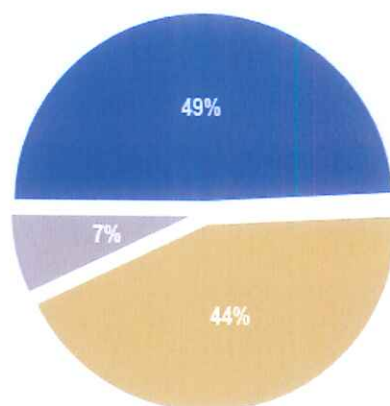
Kompletiranje i efikasno ažuriranje veb stranica MP i izvršnih agencija relevantnim podacima, kao i omogućavanje pristupa javnim dokumentima u skladu sa zakonskim rokovima biće pokazatelji za postizanje Cilja 4. Pored toga, u prvoj godini implementacije SPR biće sprovedena anketa sa javnošću kako bi se izmerilo znanje o politikama koje je razvilo MP i zadovoljstvo pruženim uslugama, čiji će podaci biti upoređeni sa drugom anketom koja će biti sprovedena tokom završne evaluacije SPR-a.

5. Budžetski uticaj

Za efektivnu implementaciju 182 radnji iz Strateškog razvojnog plana 2023-2025, zahteva se od odeljenja MP kao i uključenih agencija u implementaciji da obezbede dovoljne resurse (ljudske i finansijske) u rokovima predviđenim strategijom. Štaviše, za uspešnu implementaciju ovakvih radnji potrebna je proaktivna posvećenost svih institucija uključenih u implementaciju SRP-a, posebno upravljačkih struktura relevantnih institucija, kao i političkog kabineta Ministarstva pravde.

Na osnovu Administrativnog uputstva za procenu budžetskog uticaja za nove inicijative Vlade, kao i njegovog Priručnika, urađen je obračun troškova svih konkretnih predloženih radnji. Radna metodologija tokom izračunavanja približnog budžetskog uticaja zasnovana je na relevantnim izvorima referentnih cena, sa različitim modifikacijama kako bi se odrazile specifičnosti predloženih radnji. Osim toga, analiza troškova je zasnovana na istorijskim podacima o budžetu, posebno u radnjama koje se nalaze u Strategiji vladavine prava 2022-2026 kao i Nacionalnoj strategiji za zaštitu od nasilja u porodici i nasilja nad ženama 2022-2026, informacije i trendovi implementacije, a takođe je zasnovana na budućem planiranju, koristeći adekvatne pretpostavke da bi se došlo do procene troškova konkretnih radnji.

Vredi napomenuti da je SRP akcioni plan koji sadrži niz planiranih radnji za implementaciju u dva osnovna dokumenta sektora vladavine prava: SVP i NSZNPŽ. Shodno tome, procena budžetskog uticaja je predstavljena u bruto vrednostima, što znači da su sve radnje u SRP-u upoređene i sinhronizovane jedna po jedna sa svakom radnjom iz ovih strateških dokumenata, tako da se bruto i neto trošak SRP-a može tačno proceniti. Naime, od ukupne vrednosti budžetskog uticaja SRP-a, koja iznosi oko 2.642.658 EUR, u okviru ovog ukupnog iznosa, radnje koje su sadržane u SSL teže oko 1.154.810 EUR, dok radnje koje su takođe uključene u NSZNPŽ teže negde oko 188.430 EUR. Stoga, neto vrednost dodatnih troškova samo od SRP-a kao i različita od drugih strategija sektora vladavine prava iznosi oko 1.299.418 evra.



▪ SRP (nove radnje) ▪ Radnje od SVP-a ▪ Radnje od NSZNPNZ-a

Slika 5 - Raspodela u procentima troškova radnji SRP-a u kategorijama: novih radnji u okviru SRP-a, postojećih radnji iz SVP i postojećih radnji iz NSZNPNZ

Dalje, da bismo temeljnije razumeli sastav budžetskog uticaja, onda kroz sledeće činjenične podatke troškova SRP-a prema ciljevima, razumemo da:

6. Ukupni troškovi četiri cilja SRP-a su 2.642.657,65 evra
- 6.1. Ukupni troškovi za cilj 1 (Ministarstvo pripremljeno sa stručnim osobljem) su 1.572.036,84 evra
- 6.2. Ukupni troškovi za cilj 2 (Digitalizacija MP) su **163,239.78 EUR**
- 6.3. Ukupni troškovi za cilj 3 (Efikasna izvršna agencija u okviru MP) su **401,583.30 EUR**
- 6.4. Ukupni troškovi za cilj 4 (Ministarstvo bliže javnosti) su **505,797.73 EUR**

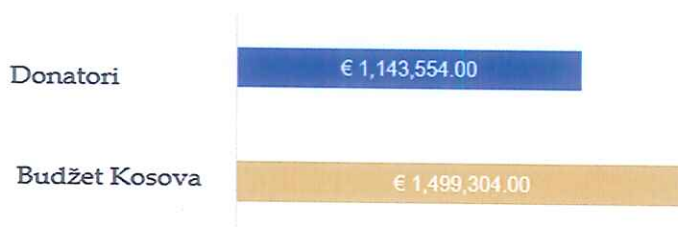
U nastavku, tabela u nastavku predstavlja podatke o proceni troškova za četiri cilja SRP-a raspoređenih na tri godine, kao i njihove odgovarajuće pod-zbirove.

Tabela 1: Rezime troškova (budžetnog uticaja)

CILJEVI	GODINA 2023	GODINA 2024	GODINA 2025	UKUPAN IZNOS
I: MINISTARSTVO PRIPREMLJENO SA STRUČNIM OSOBLIEM	€ 758,130	€ 374,216	€ 439,691	€ 1.572.037
II: DIGITALIZACIJA MP	€ 106,682	€ 26,365	€ 30,192	€ 163,240
III: EFIKASNE IZVRŠNE AGENCIJE U OKVIRU MP	€ 142,241	€ 129,671	€ 129,671	€ 401,583
IV: MINISTARSTVO BLIŽE JAVNOSTI	€ 137,121	€ 204,438	€ 164,238	€ 505,798

UKUPAN IZNOS ZA CILJEVE:	€ 1,144,174	€ 734,691	€ 763,793	€ 2,642,658
--------------------------	-------------	-----------	-----------	-------------

Procena budžetskog uticaja iz Tabele 1 je predstavljena u bruto vrednostima, za trogodišnji period 2023-2025, što sugeriše da je potencijalno deo troškova pokriven postojećim državnim budžetskim resursima, a potencijalno i finansijskim sredstvima iz inostranstva Naime, na osnovu obračuna iz ove analize, od ukupnog troška SRP-a, od 2.642.658, najveći deo se očekuje da će biti izdvojen iz budžeta u iznosu od oko 1.499.304 evra, dok se preostali deo očekuje od spoljnih izvora, u iznosu od 1.143.554 evra, uključujući ovde podršku različitih donatora i razvojnih partnera.



Slika 6 -Izvori finansiranja SRP-a

Analizirajući iz perspektive budžetske klasifikacije, odnosno sa stanovišta ekonomskih kategorija, implikacije troškova radnji koje proizilaze iz ciljeva SRP-a, one se mogu sažeti u kategoriju 'plate i dnevnice' i 'robe i usluge', a obe ove dve kategorije spadaju u 'tekući rashodi'. Sledeća tabela daje detaljnije informacije o indikativnom trošku, prema kategorijama ekonomskog budžeta.

Tabela 2: Rezime raspodele troškova prema ekonomskim kategorijama za sve ciljeve SRP-a

Ekonomske budžetske kategorije	GODIN A 2023	GODIN A 2024	GODIN A 2025	UKUPAN IZNOS
Plata i dnevnice	€ 825,582	€ 437,308	€ 516,230	€ 1,779,120
Roba i usluga	€ 318,592	€ 297,383	€ 247,563	€ 863,538
Komunalni troškovi	-	-	-	-
Subvencije i transferi	-	-	-	-
Kapitalni troškovi	-	-	-	-
UKUPAN IZNOS	€ 1,144,174	€ 734,691	€ 763,793	€ 2,642,658

Shodno tome, možemo zaključiti sa sledećim podacima o faktičkim troškovima:

7. Prema proračunima sveobuhvatnih troškova SRP-a, ukupni troškovi SRP-a za 2023. godinu procenjuju se na oko 1.144.174 evra
8. Prema proračunima sveobuhvatnih troškova SRP-a, ukupni troškovi SRP-a za 2024. godinu procenjuju se na oko 734.691 evra
9. Prema proračunima sveobuhvatnih troškova SRP-a, ukupni troškovi SRP-a za 2025. godinu procenjuju se na oko 763.793 evra
10. Većina ukupnih troškova u okviru budžetske kategorije 'plate i dnevnice' u okviru SRP-a je tačno oko 1.779.120 evra
11. Ukupni troškovi u okviru budžetske kategorije 'roba i usluge' u okviru SRP -a su tačno oko 863.538 evra.

6. Specifične radnje

U cilju realizacije gore razrađenih ciljeva, urađene su konkretne akcije koje omogućavaju realizaciju ovog Plana u praksi. Ove konkretne akcije će direktno doprineti realizaciji aktivnosti definisanih u drugim strateškim dokumentima u nadležnosti MP na državnom ili međuinstitucionalnom nivou.

Ove konkretne akcije planirane za 2023-2025. godinu su sveobuhvatne i sadrže aktivnosti upućene svim odeljenjima, odsecima i izvršnim agencijama Ministarstva.

Što se tiče prvog cilja „Ministarstvo opremljeno stručnim kadrovima“, konkretne mere su usmerene na restrukturiranje Ministarstva s ciljem povećanja efikasnosti, jačanja i podizanja postojećih kadrovskih kapaciteta uz specifičnu obuku u oblastima koje su identifikovane kao potrebne (kao što je pravno prilagođavanje, ex-post evaluacija itd).



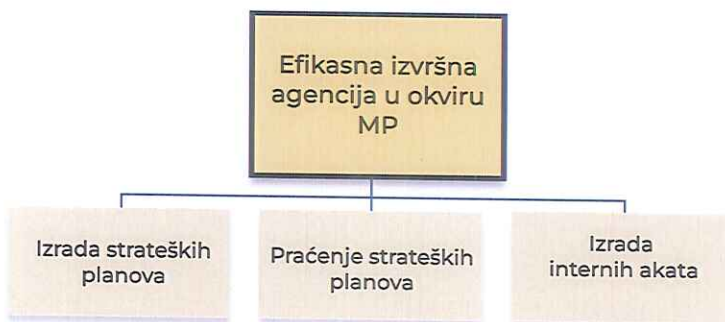
Slika 7 – Neke od tipova specifičnih radnji u okviru Cilja 1

Drugi cilj "Digitalizacija MP" nastao je kao odgovor na potrebe i zahteve vremena za digitalizacijom. U tu svrhu, specifične aktivnosti ovog cilja uključuju kreiranje, funkcionalizaciju, međusobno povezivanje, unapređenje različitih baza podataka i aplikacija u okviru različitih jedinica u Ministarstvu i izvršnim agencijama Ministarstva, zatim pristup MP, SUIP i CSKE za potrebe sprovođenja ovlaštenja Ministarstva, kreiranje onlajn platformi za usluge koje nudi Ministarstvo pravde kao što su ispit iz pravosuđa i ispiti za slobodna zanimanja i dr.



Slika 8 – Neke od tipova specifičnih radnji u okviru Cilja 2

U trećem cilju „Efikasne izvršne agencije u okviru MP“ predviđeno je jačanje izvršnih agencija kroz glavne aktivnosti vezane za izradu i reviziju strateških planova od strane Agencije i izradu Pravilnika o njihovoj unutrašnjoj organizaciji.



Slika 9 – Neke od tipova specifičnih radnji u okviru Cilja 3

Četvrti cilj „Ministarstvo bliže javnosti“ sadrži aktivnosti usmerene na povećanje transparentnosti rada Ministarstva i komunikacije sa javnošću kroz redizajn veb stranice Ministarstva, otvaranje društvenih računa Ministarstva za širu inkluziju, pokretanje različitih kampanja podizanja svesti i redovni sastanci i razgovori sa građanima.



Slika 10 – Neke od tipova specifičnih radnji u okviru Cilja 4

Sve konkretne radnje Strateškog plana razvoja MP navedene su u Prilogu 1, koji je sastavni deo ovog dokumenta.

PRILOG 1 - POSEBNE RADNJE STRATEŠKOG RAZVOJNOG PLANA MINISTARSTVA PRAVDE

Broj	Radnja	Krajnji rok	Budžet	Budžet	Budžet	Budžet	Izvor finansiranja	Odgovorna jedinica	Rezultat	Reference u dokumentima
			2023	2024	2025					
CILJ 1 - MINISTARSTVO OPREMLJENO STRUČNIM KADROM										
1	Izrada Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji MP	2023	20,000.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	Buxheli i RKS: €1,173.06 Donatorët : €18,826.94	PO	Usvojen je Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji MP	SVP
2	Osnivanje jedinice za statistiku i analizu	2023	1,173.06 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	Buxheli i RKS: €1,173.06	PO	Jedinica osnovana na osnovu novog Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji MO	SVP
3	Zapošljavanje osoblja u jedinici za statistiku i analizu	2024	0.00 €	21,115.08 €	21,115.08 €	21,115.08 €	Buxheli i RKS: €42,230.16	OLR	Tri regrutovana službenika	SVP
4	Obuka službenika za kreiranje politika na osnovu analiza i statistike u oblasti pravosuđa	2023-2024	3,700.00 €	3,700.00 €	0.00 €	0.00 €	Donatorët : €7,400.00	OLR	Godišnje održane 2. obuke.	
5	Osnivanje jedinice za ljudska prava, zaštitu od nasilja u porodici i rodno zasnovano nasilje	2023	1,173.06 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	Buxheli i RKS: €1,173.06	PO	Osnovana jedinica	NSZNPNNNZ
6	Zapošljavanje osoblja u jedinici za ljudska prava, nasilje u porodici i rodno zasnovano nasilje	2024	0.00 €	21,115.08 €	21,115.08 €	21,115.08 €	Buxheli i RKS: €42,230.16	OLR	Tri regrutovana službenika	NSZNPNNNZ
7	Obuka i jačanje kapaciteta osoblja za zaštitu od nasilja u porodici u aspektima praćenja i evaluacije u cjelini zakonodavstva i politike protiv nasilja u porodici i nasilja nad ženama	2023	1,850.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	Donatorët : €1,850.00	OLR	Obuka završena	NSZNPNNNZ
8	Uspostavljanje sistema za praćenje i evaluaciju implementacije Nacionalne strategije za zaštitu od nasilja u porodici i nasilja nad ženama 2022-2026.	2023	1,300.00 €	1,300.00 €	1,300.00 €	1,300.00 €	Buxheli i RKS: €3,900.00	NIK	Uspostavljen i funkcionalan sistem praćenja-ocerenja	NSZNPNNNZ

9	Uspostavljanje Zajedničke IT jedinice (koja se sastoji od celokupnog IT osoblja koje radi u administraciji MP i izvršnim agencijama, osim KSK)	2023	1,173.06 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Buxheli i RKS: €1,173.06	PO	Osnovana zajednička IT jedinica	PSO
10	Transfer svih IT službenika u zajedničku IT jedinicu	2023	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €		OLR	Svi IT službenici prebačeni u zajedničku jedinicu	
11	Osnivanje Jedinice za prevođenje	2023	1,173.06 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Buxheli i RKS: €1,173.06	PO	Osnovana jedinica	
12	Prebacivanje svih prevodilaca u Prevodilačku jedinicu	2023	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €		OLR	Svi prevodilci prebačeni u Prevodilačku jedinicu	
13	Zapošljavanje dodatnog službenika u Odeljenju za ljudske resurse	2024	0,00 €	7,038.36 €	7,038.36 €	0,00 €	7,038.36 €	Buxheli i RKS: €14,076.72	OLR	Jedan regrutovani zvaničnik	
14	Prijem potrebnog broja osoba sa invaliditetom u MP i izvršne agencije MP	2023-2025	7,038.36 €	63,345.24 €	63,345.24 €	175,959.00 €	175,959.00 €		OLR	Regrutovani zvaničnici	
15	Preduzimanje mera za usaglašavanje relevantnih ovlašćenja Odeljenja za administrativni nadzor nad zakonitošću obavljanja slobodnih zanimanja i Odeljenja za slobodna zanimanja	2023	1,173.06 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Buxheli i RKS: €1,173.06	OSZ	Mere za usklađivanje odobrenog poslovanja.	SVP
16	Zapošljavanje dva dodatna službenika u Odeljenju za nadzor slobodnih profesija	2024	0,00 €	14,076.72 €	14,076.72 €	0,00 €	14,076.72 €	Buxheli i RKS: €28,153.44	OSZ	Dva regrutovana službenika	
17	Izrada detaljnih uputstava za učinak, praćenje i kontrolu notara, posrednika i stečajnih upravnika, u cilju boljeg praćenja i kontrole slobodnih profesija.	2023	10,600.00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Donatorēt : €10,600.00	OSZ	Uputstvo za obavljanje, praćenje i kontrolu odobrenih slobodnih zanimanja.	SVP
18	Formiranje i operacionalizacija Stručne komisije za ocnu izvršenja kako bi se pružila mogućnost za nezavisnu reviziju sistema izvršenja, što omogućava povećanje odgovornosti, te doprinosi identifikaciji načina za njegovo dalje unapređenje.	2023	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Buxheli i RKS: €0	OSZ	Osnovana i stavljena u funkciju Stručna komisija.	SVP
19	Izrada programa obuke za MP i nadležne komore u sprovođenju uputstava za praćenje i kontrolu slobodnih zanimanja.	2024	0,00 €	1,200.00 €	1,200.00 €	0,00 €	0,00 €	Donatorēt : €1,200.00	OSZ	Usvojen program obuke.	SVP
20	Organizovanje obuka za MP i nadležne komore u primeni uputstva za praćenje i kontrolu slobodnih zanimanja.	2024	0,00 €	3,120.00 €	3,120.00 €	0,00 €	0,00 €	Donatorēt : €3,120.00	OSZ	Održane 2 obuke.	SVP
21	Postavljanje atašea za pravosuđe u predstavništvu Kosova u Briselu.	2023	22,944.00 €	22,944.00 €	22,944.00 €	22,944.00 €	22,944.00 €	Buxheli i RKS: €68,832.00	OLR	Pravosudni ataše sa sedištem u Briselu.	SVP
22	Jačanje uloge MP u DLS pododboru kroz obuku osoblja OEIKP-a u vezi sa veštinama izveštavanja, pravnim tekovinama EU u oblasti DLS,	2023	3,750.00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Donatorēt : €3,750.00	OLR	Održana 1 obuka.	SVP

37	Zapošljavanje 4 nova službenika u Odljenu za međunarodnu pravnu saradnju	2024	0,00 €	28.153,44 €	28.153,44 €	Buxheli i RKS: €6.306,88	OLR	Regrutovana 4 nova službenika.
38	Obuka osoblja OMPS-a za novo zakonodavstvo u oblasti međunarodne pravne saradnje u krivičnoj oblasti	2023	5.650,00 €	0,00 €	0,00 €	Donatorët : €5.650,00	OLR	Održana 1 obuka
39	Obuka osoblja OMPS-a za novo zakonodavstvo u oblasti međunarodne pravne saradnje u građanskoj oblasti	2023	5.650,00 €	0,00 €	0,00 €	Donatorët : €5.650,00	OLR	Održana 1 obuka
40	Podela OMPS-a na dva odeljenja: 1) međunarodno-pravna saradnja u krivičnim predmetima 2) međunarodno-pravna saradnja u građanskim predmetima	2023	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-	PO	Restrukturirana odeljenja
41	Obuka osoblja OMPS-a o građanskim aspektima međunarodne otmice dece	2023	5.650,00 €	0,00 €	0,00 €	Donatorët : €5.650,00	OLR	Održana 1 obuka
42	Obuka osoblja OMPS za pregovaranje međunarodnih sporazuma	2023	5.650,00 €	0,00 €	0,00 €	Donatorët : €5.650,00	OLR	Održana 1 obuka
43	Obuka budžetskog i finansijskog osoblja o proceni uticaja politika i zakona na budžet	2023	5.650,00 €	0,00 €	0,00 €	Donatorët : €5.650,00	OLR	Održana 1 obuka
44	Obuka državnih advokata za arbitražu	2023	5.650,00 €	0,00 €	0,00 €	Donatorët : €5.650,00	OLR	Održana 1 obuka
45	Obuka državnih advokata u oblasti investicija	2023	5.650,00 €	0,00 €	0,00 €	Donatorët : €5.650,00	OLR	Održana 1 obuka
46	Regrutovanje (transfer) dva službenika u odeljenju za nabavke	2023	5.650,00 €	0,00 €	0,00 €	Donatorët : €5.650,00	OLR	Održana 1 obuka
47	Sertifikacija dva nova službenika u Odsjeku za nabavke	2023	1.173,06 €	0,00 €	0,00 €	Buxheli i RKS: €1.173,06	OLR	Dva ovlašćena službenika
48	Obuka osoblja za razvoj ljudskih resursa u vezi elektronskog upravljanja ljudskim resursima	2023	5.650,00 €	0,00 €	0,00 €	Donatorët : €5.650,00	OLR	Održana 1 obuka
49	Obuka osoblja OMPS za strateško planiranje ljudskih resursa	2023	5.650,00 €	0,00 €	0,00 €	Donatorët : €5.650,00	OLR	Održana 1 obuka
50	Obuka osoblja Odsjeka za nabavke u vezi sa arbitražnim pitanjem	2023	5.650,00 €	0,00 €	0,00 €	Donatorët : €5.650,00	OLR	Održana 1 obuka
51	Obuka IT osoblja na Microsoft platformama	2023	13.250,00 €	0,00 €	0,00 €	Donatorët : €13.250,00	OLR	Tokom godine održane 2 obuke.
52	Obuka IT osoblja iz sajber bezbednosti	2023	13.250,00 €	0,00 €	0,00 €	Donatorët : €13.250,00	OLR	Tokom godine održane 2 obuke.

53	Obuke osoblja Odseka za reviziju u oblasti informacionih tehnologija/digitalizacije - IT revizija	2023	13,250.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	Donatorët : €13,250.00	OLR	Tokom godine održane 2 obuke.	
54	Obuka kadrova za nadzor slobodnih profesija u vezi sa evropskim inspeksijskim praksama	2023-2024	5,650.00 €	0.00 €	5,650.00 €	0.00 €	Donatorët : €11,300.00	OLR	Održane 2 obuke.	
55	Izrada crne liste unutar institucije i obaveštavanje RKJN-a i ORN-a o mogućim propustima ekonomskih operatera ili bez njihove odgovornosti.	2023	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	-	ON	Crna lista unutar MD-a kreirana i redovno ažurirana	
56	Formiranje Komisije MP za procjenu svih vozila u vlasništvu MP i izvršnih agencija	2023	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	-	OFOU	Komisija oformljena i funkcionalna	
57	Otuđenje starih i neispravnih automobila	2023	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	-	OFOU	Otuđeni automobili	
58	Transfer vozača Državne advokature u transportnu jedinicu u MP	2023	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	-	OLR	Transferovani vozači	
59	Završetak bezbednosne sertifikacije od strane bezbednosnih institucija osoblja Odeljenja za koordinaciju procesa pravne zaštite i finansijske podrške potencijalno optuženih u sudskim procesima pri specijalizovanim komorama	2023	13,250.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	Donatorët : €13,250.00	OSV	Odobrene bezbednosne dozvole za osoblje Odseka	
60	Obuka osoblja Odeljenja za specijalizovane komore u vezi sa klasifikacijom podataka	2023	6,300.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	Donatorët : €6,300.00	OLR	Održana 1 obuka	
61	Obuka osoblja Odeljenja za specijalizovane komore u vezi sa zaštitom ličnih podataka	2023	6,300.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	Donatorët : €6,300.00	OLR	Održana 1 obuka	
62	Redovni sastanci Odeljenja za specijalizovane komore sa porodicama optuženih	2023-2025	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	-	OSV	Redovno održani sastanci svaka 3 meseca	
63	Redovni šestomesečni izveštaji Odeljenja za specijalizovane komore	2023-2025	1,173.06 €	1,173.06 €	1,173.06 €	0.00 €	Buxhelti i RKS: €3,519.18	OSV	Izveštaj pripremljen za period od 6 meseci	
64	Obuka službenika OJK-a za protokol	2023	5,650.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	Donatorët : €5,650.00	OLR	Održana 1 obuka	
65	Obuka službenika OJK-a za stratešku komunikaciju	2024	0.00 €	5,650.00 €	0.00 €	0.00 €	Donatorët : €5,650.00	OLR	Održana 1 obuka	
66	Obuka službenika OJK-a o korištenju društvenih mreža	2023	5,650.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	Donatorët : €5,650.00	OLR	Održana 1 obuka	
67	Regrutovanje (transfer) dva službenika u Odsek za javne komunikacije MP	2023	14,076.72 €	14,076.72 €	14,076.72 €	0.00 €	Buxhelti i RKS: €42,230.16	OLR	Dva regrutovana službenika	
68	Izrada Nacrta zakona o stečaju	2023	2,932.65 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	Buxhelti i RKS: €2,932.65	PO	Zakon o stečaju usvojen	SVP
69	Izrada Nacrta zakona za izmenu i dopunu Zakona o notarima	2023	5,278.77 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	Buxhelti i RKS: €5,278.77	PO	Nacrt odobren	

70	Budžetska izdavanja Ministarstva finansija za Disciplinsku komisiju za privatne izvršitelje	2023	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	Buxheli i RKS: €15.000,00	OBF	Budžet izdvojen u okviru budžeta MP za Disciplinsku komisiju za privatne izvršitelje	
71	Ex-post evaluacija Administrativnog uputstva (VRK) 10/2017 o listi indikatora za identifikaciju žrtava trgovine ljudima	2023	2.346,12 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Buxheli i RKS: €2.346,12	PO	Izveštaj o ex-post evaluaciji Administrativnog uputstva (VRK) 10/2017 odobren	
72	Ex-post evaluacija Zakona o prekršajima	2023	2.346,12 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Buxheli i RKS: €2.346,12	PO	Odobren je ex-post izveštaj o Zakonu o prekršajima	
73	Izrada pravne analize za krivičnu odgovornost pravnih lica za ocenu usklađenosti sa Krivičnim zakonikom	2023	3.519,18 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Buxheli i RKS: €3.519,18	PO	Završena pravna analiza krivične odgovornosti pravnih lica	
74	Izrada pravne analize za Zakonik pravde o maloletnicima	2023	3.519,18 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Buxheli i RKS: €3.519,18	PO	Završena pravna analiza Zakonika pravde o maloletnicima	
75	Usvajanje podzakonskih akata za kontrolu i nadzor stečajnih upravnika nakon izmene/dopune Zakona o stečaju i formiranja Komore stečajnih upravnika	2024	0,00 €	2.346,12 €	0,00 €	0,00 €	Buxheli i RKS: €2.346,12	PO	Usvojeni podzakonski akti	
76	MP saraduje sa SSK i TSK na redovnom istraživanju razvoja percepcije javnosti o pravosuđnom sistemu, kroz sprovođenje anketa sa javnošću, poslovnim subjektima i drugim stručnjacima.	2023-2025	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €	Donalorēt : €75.000,00	OEIKP	Dve ankete sprovedene tokom godine	SVP
77	MP treba da saraduje sa SSK i TSK, kako bi se kreirala mapa pravnih potreba građana u skladu sa Revidiranim uputstvima za kreiranje pravosuđnih mapa za podršku pristupu pravdi u kvalitetnom pravosuđnom sistemu CEPEJ-a.	2023-2024	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-	OEIKP	Mapa pravnih potreba građana je finalizirana.	SVP
78	Sprovedi anketu korisnika sudova i tužilštava o njihovim potrebama za pristupom pravdi, u skladu sa Revidiranim uputstvima za izradu pravosuđnih mapa za podršku pristupu pravdi u pravosuđnom sistemu CEPEJ-a	2023	4.830,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Donalorēt : €4.830,00	OEIKP	Sprovedena anketa; Objavljeni rezultati ankete	SVP
79	Izrada Nacrta dokumenta za elektronski nadzor lica čije je kretanje ograničeno sudskom odlukom, radi analize uključivanja elektronskog nadzora	2023	3.519,18 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Buxheli i RKS: €3.519,18	OEIKP	Usvojen Nacrt dokumenta za elektronski nadzor lica čije je kretanje ograničeno sudskom odlukom, za analiziranje uključivanja elektronskog nadzora	SVP
80	Početak procesa licenciranja pravosuđnih stručnjaka od strane Ministarstva	2024	0,00 €	1.173,06 €	0,00 €	0,00 €	Buxheli i RKS: €1.173,06	OSZ	Objavljivanje registra licenciranih stručnjaka	
81	Izrada podzakonskih akata definisanih Zakonom o sudskim veštacima	2024-2025	0,00 €	2.346,12 €	2.346,12 €	2.346,12 €	Buxheli i RKS: €4.692,24	PO	Usvojeni podzakonski akti	
82	Realizacija analize za izvršenje stranih odluka slobodnih profesija na Kosovu	2023	3.519,18 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Buxheli i RKS: €3.519,18	OSZ / OMPS	Izvršena analiza	

83	Opremanje Komore stečajnih upravnika neophodnim sredstvima (uključujući infrastrukturu) kako bi ona bila funkcionalna.	2023	52,733.00 €	49,433.00 €	49,433.00 €	49,433.00 €	Buxheli i RKS: €151,599.00	OSZ	Kancelarija zajedno sa svom pratećom infrastrukturom Komore stečajnih upravnika je kompletirana i funkcionalna	SVP
84	Donošenje odluke o angažovanju dodatnih 14 privatnih izvršitelja u cijlu bolje geografske distribucije usluga izvršenja.	2023	0.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €		OSZ	14 novoregrovanih privatnih izvršitelja.	SVP
85	sveobuhvatne analize potreba obuke, uzimajući u obzir prethodne slične procene u pogledu pravnih, administrativnih i tehničkih vještina slobodnih profesija.	2023	45,000.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	Donatorët : €45,000.00	OSZ	Lista potreba obuke, odobrena	SVP
86	Osmišljavanje početnih, kontinuiranih i specijaliziranih nastavnih planova i programa za medijatore, s ciljem povećanja nivoa znanja i vještina i kvaliteta njihove usluge.	2023	24,000.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	Donatorët : €24,000.00	OSZ	Odobreni nastavni planovi i programi početne, kontinuirane i specijalističke obuke.	SVP
87	Organizacija početne, tekuće i specijalizovane obuke za medijatore, na osnovu odobrenih nastavnih planova i programa	2023	85,810.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	Donatorët : €85,810.00	OSZ	Održane 2 obuke tokom godine.	SVP
88	Osmišljavanje početnih, kontinuiranih i specijaliziranih nastavnih planova i programa za stečajne upravnike, sa ciljem povećanja nivoa znanja i vještina i kvaliteta njihove usluge.	2023	3,600.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	Buxheli i RKS: €3,600.00	OSZ	Odobreni nastavni planovi i programi početne, kontinuirane i specijalističke obuke.	SVP
89	Organizacija inicijalne, tekuće i specijalizovane obuke za stečajne upravnike, na osnovu odobrenih nastavnih planova i programa	2023	11,850.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	Donatorët : €11,850.00	OSZ	Održane 2 obuke tokom godine.	SVP
90	Izrada novih nastavnih planova i programa inicijalne, tekuće i specijalizovane obuke za notare u skladu sa prihvaćenim standardima i najboljom praksom, sa ciljem povećanja nivoa kvaliteta usluga za građane i biznise.	2023	2,400.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	Donatorët : €2,400.00	OSZ	Usvojeni nastavni planovi i programi početne, kontinuirane i specijalističke obuke	SVP
91	Organizacija inicijalne, kontinuirane i specijalizovane obuke za notare, po novim odobrenim nastavnim planovima i programima	2023	27,800.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	Donatorët : €27,800.00	OSZ	Održane 4 obuke	SVP
92	Izrada novih nastavnih planova i programa početne, kontinuirane i specijalističke obuke privatnih izvršitelja u skladu sa prihvaćenim standardima i najboljom praksom, sa ciljem povećanja nivoa kvaliteta usluga za građane i biznise.	2023	3,600.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	Buxheli i RKS: €3,600.00	OSZ	Usvojeni nastavni planovi i programi početne, kontinuirane i specijalističke obuke	SVP
93	Organizacija inicijalne, kontinuirane i specijalizovane obuke za privatne izvršitelje, po novim odobrenim nastavnim planovima i programima	2023	11,850.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	Donatorët : €11,850.00	OSZ	Održane 4 obuke	SVP

94	Jačanje kapaciteta relevantnih komora slobodnih profesija u pogledu pružanja obuke (obavezne početne i kontinuirane obuke) u cilju povećanja nivoa kvaliteta usluga za građane i biznise.	2023	15,450.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	Donatorët : €15,450.00 RKS: €2,400.00	OSZ	Sprovedene 4 obuke za trenere, po 1 za svako slobodno zanimanje: notar, privatni izvršitelj, stečajni upravnik i posrednik.	SVP
95	Kreiranje programa stručnog usavršavanja službenika notara, sa ciljem povećanja kvaliteta usluga koje se pružaju građanima i biznisima.	2023	2,400.00 €	0.00 €	0.00 €	Buxheli i RKS: €2,400.00	OSZ	Odobren program stručnog usavršavanja za notare	SVP	
96	Organizacija obuka za notarske službenike, na osnovu odobrenog programa obuke	2023	27,800.00 €	0.00 €	0.00 €	Donatorët : €27,800.00 RKS: €2,400.00	OSZ	Održane 4 obuke za službenike notara	SVP	
97	Izrada programa stručnog usavršavanja zaposlenih u privatnim izvršiteljima, sa ciljem povećanja kvaliteta usluga koje se pružaju građanima i biznisima.	2023	2,400.00 €	0.00 €	0.00 €	Buxheli i RKS: €2,400.00	OSZ	Odobren program stručnog usavršavanja zaposlenih u privatnim izvršiteljima	SVP	
98	Organizacija obuka za zaposlene privatnih izvršitelja, na osnovu odobrenog programa obuke	2023	27,800.00 €	0.00 €	0.00 €	Donatorët : €27,800.00 RKS: €3,519.18	OSZ	Održane 4 obuke za zaposlene u privatnim izvršiteljima	SVP	
99	Revizija Etičkog kodeksa notara, kako bi se odrazile nedavne izmene Zakona o notarima	2023	3,519.18 €	0.00 €	0.00 €	Buxheli i RKS: €3,519.18	OSZ	Odobren novi Etički kodeks notara.	SVP	
100	Izrada Etičkog kodeksa stečajnih upravnika	2023	3,519.18 €	0.00 €	0.00 €	Buxheli i RKS: €3,519.18	OSZ	Etički kodeks stečajnih upravnika, usvojen.	SVP	
101	Revizija statuta OPP-a kako bi se dodatno razjasnila uloga organa OPP-a i hijerarhija internih normativnih akata OPP-a	2023	3,519.18 €	0.00 €	0.00 €	Buxheli i RKS: €3,519.18	OSZ	Revidirani Statut OPP odobren	SVP	
102	Razmatranje Nacrta etičkog kodeksa PP kroz blisku koordinaciju između OPP i MP u cilju boljeg razvoja osnovnih pravila etike i ponašanja privatnih izvršitelja.	2023	3,519.18 €	0.00 €	0.00 €	Buxheli i RKS: €3,519.18	OSZ	Usvojen novi etički kodeks privatnog izvršitelja.	SVP	
103	Redovni sastanci MP, SSK, TSK i relevantnih komora slobodnih profesija	2023	2,600.00 €	2,600.00 €	0.00 €	Buxheli i RKS: €7,800.00	OSZ	4 sastanka godišnje		
104	Procena potreba za brojem notara, privatnih izvršitelja, posrednika i stečajnih upravnika	2023	3,519.18 €	0.00 €	0.00 €	Buxheli i RKS: €3,519.18	OSZ	Odobren izveštaj o proceni potreba		
105	Organizacija dve aktivnosti podizanja svesti za uzbunjivanje	2023-2025	0	0.00 €	0.00 €	-	KGS	2 aktivnosti koje se sprovede godišnje		
106	Analiza rizika od korupcije	2024	0.00 €	9,300.00 €	0.00 €	Donatorët : €9,300.00 RKS: €7,500.00	KGS	Izrađena analiza sa preporukama		
CIJL 2 - DIGITALIZACIJA MP-a										
1	Povezivanje kompjuterskih sistema MP sa SUIP, kako bi se jedinici za statistiku i analizu	2023	7,500.00 €	0.00 €	0.00 €	Buxheli i RKS: €7,500.00	OIT	Računarski sistemi MP povezani sa SUIP-om	SVP	

	omogućio pristup podacima koji će se koristiti u izradi politika i zakona																		
2	Povezivanje računarskih sistema MP sa CSKE za realizaciju zadatka i odgovornosti iz delokruga MP	2024	0,00 €	2,500.00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Buxheli i RKS: €2,500.00	OIT	Računarski sistemi MP povezani sa CSKE								
3	Obuka Odsjeka za informatiku, kako bi se u pojedinim slučajevima uključili u implementaciju informatičkih sistema u pravosuđu, uz poštovanje nezavisnosti sudstva i tužilaštva.	2023	14,490.00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Buxheli i RKS: €14,490.00	OMPS	Sprovedene 2 obuke.	SVP							
4	Kreiranje i implementacija odgovarajućeg i ujednačenog sistema prikupljanja podataka za rad sistema izvršenja, kako bi se stvorio bolji i jasniji pregled rada sistema i opštih registrovanih trendova, koji omogućavaju donošenje odluka sa više informacija.	2023	10,500.00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Buxheli i RKS: €10,500.00	OSZ	Jedinstven sistem prikupljanja podataka za performanse sistema izvršenja.								
5	Funkcionalizacija baze podataka za DBIN vezanu za međunarodnu pravnu saradnju LURIS	2023	2,500.00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Buxheli i RKS: €2,500.00	OIT	Baza podataka kreirana i primenljiva								
6	Kreiranje platforme za onlajn prijavu pravosudnog ispita i ispita drugih slobodnih zanimanja u organizaciji MP	2023	7,500.00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Buxheli i RKS: €7,500.00	OIT	Onlajn platforma kreirana i primenljiva								
7	Izrada elektronske platforme za notarski sistem koja omogućava povezivanje sa drugim bazama podataka	2023	7,500.00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Buxheli i RKS: €7,500.00	OIT	Izrađena i implementirana elektronska platforma								
8	Kreiranje baze podataka za evidentiranje svih budžetskih izdataka	2024	0,00 €	7,500.00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Buxheli i RKS: €7,500.00	OIT	Baza podataka kreirana i primenljiva								
9	Razvoj aplikacije za upravljanje transportom u MP	2024	0,00 €	10,500.00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Buxheli i RKS: €10,500.00	OIT	MP aplikacija za upravljanje transportom kreirana i primenljiva								
10	Unapređenje elektronske baze podataka Državne advokature (skeniranje svih starih predmeta, unapređenje modula/ filtera)	2023	7,500.00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Buxheli i RKS: €7,500.00	OIT	Baza podataka kreirana i primenljiva								
11	Sprovedenje memoranduma o saradnji između SSK-a i Državne advokature za elektronske pozive	2023-2025	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-	DA	Elektronski pozivi za sudske rasprave koje Osnovni sud u Pristini šalje državnim advokatima								
12	Izrada novog memoranduma o saradnji između SSK-a i Državne advokature za elektronske pozive i od strane drugih sudova	2024	0,00 €	1,173.06 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Buxheli i RKS: €1,173.06	DA	Elektronski pozivi za sudske rasprave koje svi sudovi šalju državnim advokatima								
13	Kreiranje baze podataka o broju žrtava/preživelih nasilja reintegriranih i osnaženih kroz relevantne programe, na centralnom i lokalnom nivou	2023	8,000.00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Buxheli i RKS: €8,000.00	NK	Baza podataka kreirana/ažurirana	NSZNPNNNZ							
14	Stvaranje baze podataka za počinioca koji su primili usluge/psihosocijalni tretman tokom i nakon izdržavanja kazne, kao i za počinioca	2023-2024	8,000.00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	Buxheli i RKS: €8,000.00	NK	Prikupljeni, podejeleni i redovno ažurirani podaci	NSZNPNNNZ							

7	Izrada Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji KSK	2023	2,346.12 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	Buxheli i RKS: €2,346.12	KSK	Uredba o unutrašnjoj organizaciji KSK je usvojena
8	Izrada Pravilnika za unutrašnju organizaciju PSK	2023	2,346.12 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	Buxheli i RKS: €2,346.12	PSK	Usvojen pravilnik za unutrašnju organizaciju PSK
9	Izrada godišnjeg plana rada Inspektorata za nadzor nad radom kazneno-popravnih ustanova i regionalnih probacionih uprava	2023	2,473.06 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	Buxheli i RKS: €2,473.06	Inspektorat	Odobren godišnji plan rada Inspektorata
10	Izrada redovnog izveštaja o realizaciji godišnjeg plana rada Inspektorata za nadzor nad radom kazneno-popravnih ustanova i područnih probacionih uprava	2024	0.00 €	1,300.00 €	1,300.00 €	1,300.00 €	Buxheli i RKS: €2,600.00	Inspektorat	Nacrt izveštaja
11	Završetak zakonskog okvira za rad Inspektorata za nadzor nad radom kazneno-popravnih ustanova i regionalnih probacionih uprava	2023	2,346.12 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	Buxheli i RKS: €2,346.12	PO	Odobreni pravni okvir
12	Angažovanje 6 novih inspektora u okviru Inspektorata za nadzor nad radom kazneno-popravnih ustanova i regionalnih probacionih uprava	2024	0.00 €	42,230.16 €	42,230.16 €	42,230.16 €	Buxheli i RKS: €84,460.32	OLR	Regrutovano 6 inspektora
13	Izrada idejnog dokumenta za besplatnu pravnu pomoć	2023	1,173.06 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	Buxheli i RKS: €1,173.06	OEIKP	Odobren Nacrt dokumenta
14	Izrada pravilnika za unutrašnju organizaciju ABPP-a	2023	1,173.06 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	Buxheli i RKS: €1,173.06	ABPP	Odobrena regulativa
15	Izrada godišnjeg akcionog plana ANJF-a u skladu sa internom strategijom	2023	2,473.06 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	Buxheli i RKS: €2,473.06	ABPP	Odobren godišnji akcioni plan
16	Donošenje Odluke o kriterijumima i postupku raspodele sredstava za mobilne kancelarije za najbolje teritorijalne pokrivenosti, na osnovu preliminarne procene potreba građana na određenoj teritoriji i nivoa pružanja besplatne pravne pomoći od strane ABPP-a	2023	10,000.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	Donaloret : €10,000.00	MP	Odlukom o kriterijumima i postupku raspodele sredstava za besplatnu pravnu pomoć mobilne kancelarije odobrene i funkcionalne mobilne kancelarije
17	Funkcionalizacija Fonda za konfiskaciju	2023	7,038.36 €	7,038.36 €	7,038.36 €	7,038.36 €	Buxheli i RKS: €21,115.08	AASKI	Fond je operacionalizovan na osnovu Zakona o AASKI
18	Izrada višegodišnjeg strateškog plana od strane AASKI-a, čija se implementacija redovno ocenjuje prema odobrenim indikatorima	2023	5,532.65 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	Buxheli i RKS: €5,532.65	AASKI	Odobren strateški plan
19	Izrada redovnog izveštaja o sprovođenju višegodišnjeg strateškog plana od strane AASKI	2023	1,300.00 €	1,300.00 €	1,300.00 €	1,300.00 €	Buxheli i RKS: €3,900.00	AASKI	Nacrt izveštaja
20	Izrada godišnjeg akcionog plana AASKI-a na osnovu strateškog plana	2023	2,473.06 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	Buxheli i RKS: €2,473.06	AASKI	Odobren godišnji akcioni plan

21	Izrada uredbe o unutrašnjoj organizaciji AASKI	2023	1,173.06 €	0.00 €	0.00 €	Buxheti i RKS: €1,173.06	AASKI	Odobrena regulativa	
22	Izrada Nacrta zakona o izmeni i dopuni Zakona o upravljanju zaplenjenom i konfiskovanim imovinom, u cilju formiranja fonda za konfiskaciju	2023	4,105.71 €	0.00 €	0.00 €		PO	Usvojen Zakon o izmenama i dopunama Zakona o upravljanju zaplenjenom i konfiskovanim imovinom	SVP
23	Izrada godišnjeg akcionog plana ISM u skladu sa internom strategijom	2023	2,473.06 €	0.00 €	0.00 €	Buxheti i RKS: €2,473.06	ISM	Odobren godišnji akcioni plan	
24	Izrada godišnjeg izveštaja o radu Državne advokature	2023	1,300.00 €	1,300.00 €	1,300.00 €	Buxheti i RKS: €3,900.00	DA	Objavljen godišnji izveštaj	
25	Formiranje posebne jedinice za arbitražna pitanja u okviru Državne advokature	2023	0.00 €	0.00 €	0.00 €	-	PO	Uspostavljena jedinica	SOP
26	Imenovanje državnih advokata za arbitražna pitanja	2023	0.00 €	0.00 €	0.00 €	-	OLR	Imenovani državni advokati	SOP
27	Zapošljavanje dodatnih državnih advokata u Državnoj advokatskoj komori	2023	52,787.70 €	52,787.70 €	52,787.70 €	Buxheti i RKS: €158,363.10	OLR	5 angažovanih državnih advokata	
28	Zapošljavanje tri pravna službenika u Državnoj advokatskoj komori	2023	21,115.08 €	21,115.08 €	21,115.08 €	Buxheti i RKS: €63,345.24	OLR	Regrutovana 3 pravna službenika	

CILJ 4 - MINISTARSTVO BLIŽE JAVNOSTI

1	Izrada Strategije komunikacije sa javnošću	2023	4,692.24 €	4,692.24 €	4,692.24 €	Donaloret : €5,532.65	OJK	Odobrena strategija javne komunikacije	SVP
2	Redizajn veb stranice MP	2023	15,750.00 €	750.00 €	750.00 €	Donaloret : €17,250.00	OJK	Redizajnirana veb stranica	SVP
3	Izrada veb stranice PSK	2023	15,750.00 €	750.00 €	750.00 €	Donaloret : €17,250.00	PSK	Funkcionalizovana veb stranica	
4	Potpuna funkcionalizacija redizajnirane veb stranice KSK-a		15,750.00 €	750.00 €	750.00 €	Donaloret : €17,250.00	KSK	Funkcionalizovana veb stranica	
5	Potpuna funkcionalizacija redizajnirane veb stranice AASKI-a	2023	15,750.00 €	750.00 €	750.00 €	Donaloret : €17,250.00	AASKI	Funkcionalizovana veb stranica	
6	Povezivanje veb stranice MP sa urađenim veb stranicama drugih izvršnih organa u okviru MP	2024	0.00 €	2,500.00 €	0.00 €	Donaloret : €2,500.00	OJK	Veb stranice izvršnih agencija u okviru MP i njihova funkcionalna povezanost sa veb stranicom MP	
7	Pokretanje kampanja podizanja svesti	2023-2025	10,000.00 €	10,000.00 €	10,000.00 €	Donaloret :	OSZ	Kampanja podizanja svesti se sprovodi na godišnjoj osnovi	

8	Pokretanje kampanja podizanja svesti i zagovaranja arbitraže za određene poslovne sektore ili aktivnosti	2023	10,000.00 €	10,000.00 €	10,000.00 €	10,000.00 €	Donaloret : €30,000.00	OSZ	Sprovedena kampanja podizanja svesti	
9	Priprema i sprovođenje redovnih aktivnosti podizanja svesti o stečajnim postupcima i ulozima stečajnih upravnika u ovim postupcima, u okviru pravosudnog sistema i javnosti.	2024	0.00 €	134.20 0.00 €	92,800.00 €	Donaloret : €227,000.00	OSZ	1. video produkcija i njeno emitovanje na televizijskim kanalima, kao i bilbordi i reklame na portalima, sajtovima MP i društvenim mrežama, ostvareni na godišnjem nivou.	SVP	
10	Izrada priručnika za javnu komunikaciju MP	2023	2,932.65 €	0.00 €	0.00 €	Buxhelti RKS: €2,932.65	OJK	Odobren priručnik za javnu komunikaciju MP		
11	Prenos organizacija MP-a na društvenim mrežama MP	2023-2025	0.00 €	0.00 €	0.00 €	-	OJK	Na društvenim mrežama MP emitovano 5 organizacija MP		
12	Redovni sastanci sa građanima	2023-2025	0.00 €	0.00 €	0.00 €	-	OJK	Održavanje redovnih sastanaka sa građanima		
13	Adresiranje ministarstva uživo na društvenim mrežama radi održavanja dijaloga sa građanima	2023-2025	0.00 €	0.00 €	0.00 €	-	OJK	Dva adresiranja uživo realizovana na društvenim mrežama		
14	Otvoranje naloga Ministarstva pravde na Twitteru i LinkedInu	2023	1,173.06 €	1,173.06 €	1,173.06 €	Buxhelti RKS: €3,519.18	OJK	Otvoreni i funkcionalni naloz		
15	Imenovanje fotografa u okviru MP	2023	0.00 €	0.00 €	0.00 €	-	OJK	Imenovan fotograf		
16	Svakodnevno praćenje medija u MP	2023-2025	1,173.06 €	1,173.06 €	1,173.06 €	Buxhelti RKS: €3,519.18	OJK	Sprovedeno dnevno praćenje		
17	Nabavka tehnološke opreme neophodne za rad Odsjeka za javnu komunikaciju (profesionalni aparat/kamera)	2023	2,750.00 €	0.00 €	0.00 €	Donaloret : €2,750.00	ON	Oprema kupljena		
18	Objavlivanje raznih registara MP na veb stranici (Open Data)	2024	0.00 €	1,300.00 €	0.00 €	Buxhelti RKS: €1,300.00	OJK	Objavljeni registri		
19	Sprovođenje početne ankete sa javnošću kako bi se izmerilo znanje o politikama koje je razvilo MP i zadovoljstvo pruženim uslugama	2023	5,000.00 €	0.00 €	0.00 €	Donaloret : €5,000.00	OJK	Sprovedena anketa i objavljeni rezultati		
20	Izrada završne ankete sa javnošću za merenje znanja o politikama koje je izradilo MP i zadovoljstvo pruženim uslugama	2025	0.00 €	0.00 €	5,000.00 €	Donaloret : €5,000.00	OJK	Sprovedena anketa i objavljeni rezultati		
21	Informisanje preživelih žrtava nasilja u porodici i nasilja nad ženama, kao i javnosti u celini, o njihovim pravima i uslugama gde mogu dobiti pomoć, uključujući besplatnu pravnu pomoć za osobe izložene nasilju, na jeziku koji oni/one razumeju	2023-2025	1,300.00 €	1,300.00 €	1,300.00 €	Donaloret : €3,900.00	NK	Informacije o pravima i zaštiti žrtava porodičnog nasilja i nasilja nad ženama, kao i besplatna pravna pomoć, pripremljene na jasnom i razumljivom jeziku i distribuirane u zajednici	NSZNPNNNZ	

22	Priprema i distribucija informacija na službenim jezicima prikladnim za osobe sa posebnim potrebama (brajevo pismo itd), o važećoj zakonskoj regulativi, ponuđenoj zaštiti i relevantnim institucijama koje moraju da zaštite preživjele žrtve nasilja u porodici i nasilja nad ženama	2023-2025	2,600.00 €	2,600.00 €	2,600.00 €	2,600.00 €	Donaloret : €7,900.00	NK	Senzibilizacijski materijali za prepoznavanje oblika nasilja u porodici i nasilja nad ženama kao i za zaštitu koja postoji, pripremaju se i distribuiraju svake godine na više jezika i na Brajevom pismu. Informacije o podizanju svesti takođe se distribuiraju putem društvenih medija	NSZNPNNNZ
23	Informisanje javnosti kroz aktivnosti promocije Programa odštete žrtava zločina	2023-2025	1,300.00 €	1,300.00 €	1,300.00 €	1,300.00 €	Donaloret : €3,900.00	NK	Promovisano je pravo na odštetu za žrtve zločina, kroz kampanje podizanja svesti, debate ili druge oblike promovisanja.	NSZNPNNNZ
24	Promovisanje pozitivnih uzora "agenata za stvaranje promena u zajednici" koji osporavaju rodne stereotipe i izražavaju nultu toleranciju prema nasilju	2023-2025	3,000.00 €	3,000.00 €	3,000.00 €	3,000.00 €	Donaloret : €9,000.00	NK	Video poruke i posteri javnih ličnosti koji služe kao pozitivni modeli i ohrabrenje da se ne prihvata i ne toleriše nasilje u porodici i nasilje nad ženama	NSZNPNNNZ
25	Informativne sesije i mobilizacija lidera zajednice kao partnera i saradnika u akcijama protiv nasilja u porodici i nasilja nad ženama	2023-2025	3,800.00 €	3,800.00 €	3,800.00 €	3,800.00 €	Donaloret : €11,400.00	NK	Više lidera zajednica informisalo se o značaju njihovog stava protiv nasilja u porodici i nasilja nad ženama. Memorandum o saradnji potpisan između lidera verskih i drugih zajednica i kancelarije nacionalnog koordinatora za zaštitu od nasilja u porodici, o zajedničkom delovanju protiv svih oblika nasilja	NSZNPNNNZ
26	Aktivnosti podizanja svesti o nasilju u porodici i nasilju nad ženama sa posebnim fokusom na ranjive grupe žena i devojčica	2023-2025	11,400.00 €	11,400.00 €	11,400.00 €	11,400.00 €	Donaloret : €34,200.00	NK	Najmanje 12 aktivnosti podizanja svesti realizovano godišnje	NSZNPNNNZ
27	Obrazovanje i promocija pozitivnih uzora dečaka i muškaraca kao „agenata za stvaranje promena u zajednici“, koji osporavaju rodne stereotipe, ne tolerišu nasilje u porodici i nasilje nad ženama, te ne prihvataju „kodels časti i srama“, koji podstiče nasilne radnje, i do fatalnog ishoda	2023-2025	3,000.00 €	3,000.00 €	3,000.00 €	3,000.00 €	Donaloret : €9,000.00	NK	Video poruke i posteri javnih ličnosti koji služe kao pozitivni modeli i ohrabrenje da se ne prihvata i ne toleriše nasilje u porodici i nasilje nad ženama.	NSZNPNNNZ
28	Kampanja 16 dana aktivizma protiv rodno zasnovanog nasilja i nasilja u porodici (25. novembar – 10. decembar)	2023-2025	10,000.00 €	10,000.00 €	10,000.00 €	10,000.00 €	Donaloret : €30,000.00	NK	Godišnje realizovana po 1 kampanja podizanja svesti u koordinaciji između institucija, partnera i nevladinih organizacija, u trajanju od 16 dana.	NSZNPNNNZ